

Het College van Burgemeester en Wethouders
van de Gemeente Wijdmeren
Rading 1
1231 KB LOOSDRECHT

Wijdmeren, 31 augustus 2023

Onderwerp: Advies met betrekking tot de fusie met een andere gemeente

Geacht College,

Hoewel de formele besluitvorming nog moet plaatsvinden, zal de gemeente Wijdmeren op afzienbare termijn fuseren met één of meerdere buurgemeenten. Vooruitlopend daarop bent u al gestart om op diverse terreinen de wensen en aandachtspunten te inventariseren. De Adviesraad heeft een uitnodiging ontvangen om op 13 september 2023 deel te nemen aan een inventariserende bijeenkomst op het gebied van het sociaal domein. Een aantal leden van de Adviesraad zal die bijeenkomst bijwonen.

Als officieel bij verordening ingesteld orgaan van de gemeente menen wij er goed aan te doen om een aantal door ons geformuleerde attentiepunten onder uw aandacht te brengen in dit advies. Dit zijn attentiepunten die direct samenhangen met de fusie.

Bestuurlijke schaalvergroting: kans of bedreiging?

Vanuit het sociale domein bezien, kan sprake zijn van zowel een kans als een bedreiging.

Door diverse stelselherzieningen is veel werk op de gemeenten afgekomen. Voor een kleine gemeente als Wijdmeren is het gezien de omvang van de organisatie lastiger om aan alle eisen te voldoen dan voor een grotere gemeente; dit ondanks de succesvolle samenwerking in de gemeenschappelijke regeling Gooi en Vechtstreek en de inzet van de ambtenaren om de transities van de afgelopen jaren succesvol te implementeren.

Bestuurlijke schaalvergroting kan een positieve invloed hebben op de kwaliteit van de beleidsvorming en de slagkracht van de implementatie als de goede partner wordt gevonden en de specifieke kenmerken van Wijdmeren duurzaam worden verankerd in het beleid.

Het is van belang dat, voor zover dat mogelijk is, Wijdmeren en de fusiegemeente goed bij elkaar passen en meer specifiek of de opvattingen over het beleid in het sociale domein in hoge mate overeenkomen.

Onder verwijzing naar de verordening inzake de adviesraad sociaal domein Wijdmeren gaan we er van uit dat u ons in staat zult stellen om onze adviesfunctie tijdens het fusietraject te vervullen.

Warme overdracht

Bij de overgang van de cliënten in het sociale domein moet sprake zijn van een zogenoemde warme overdracht; of anders gezegd: de cliënten moeten er zo min mogelijk van merken en de continuïteit van de zorg moet zijn gewaarborgd.

De keuze voor een fusiepartner is nog niet gemaakt. In enquête die is uitgezet, worden alle buurgemeenten als mogelijkheid vermeld. Gooise Meren en Hilversum maken ook deel uit van de gemeenschappelijke regeling Gooi en Vechtstreek. Als één van deze gemeenten de fusiepartner wordt, zal de overdracht relatief eenvoudig zijn, omdat de cliënten dan niet met andere gecontracteerde aanbieders te maken krijgen. Maakt de fusiepartner geen deel uit van de gemeenschappelijke regeling Gooi en Vechtstreek dan zal de overgang ingrijpender zijn, omdat mogelijk andere contractpartijen betrokken zijn en de inwoners met andere zorgverleners te maken kunnen krijgen.

Eenheid door verscheidenheid?

Wijdmeren is zelf een fusiegemeente. Of in de loop der tijden echt een eenheid is ontstaan, daarover lopen de meningen uiteen. Er is zeker sprake van een verscheidenheid aan dorpen met een eigen karakter en ook van verschillende omvang. De problematiek is niet in alle kernen hetzelfde. Qua karakter verschilt de mentaliteit in een aantal dorpen ook van die van de meest voor de hand liggende fusiepartners als Hilversum en in mindere maten Gooise Meren.

Daarom pleit de Adviesraad ook voor het voortzetten van het kernenbeleid.

Wijdmeren is geografisch een grote gemeente. Dat verdwijnt niet na een fusie. Vervoer en bereikbaarheid blijven belangrijk thema's, ook in het sociale domein.

Wat betekent het voor de inwoners?

Hoewel veel in wetten en regels is vastgelegd, zal het beleid en de uitvoering in Wijdmeren afwijken van het beleid en de uitvoering bij de fusiepartner.

Wij adviseren om de gevolgen van deze verschillen tijdig vast te leggen en besluiten te nemen hoe hiermee moet worden omgegaan. Hiervoor zou bij voorbeeld gebruik gemaakt kunnen worden van de systematiek van maatmensen, standaardvoorbeelden waarmee kan worden bepaald welke voorzieningen zij nu hebben en welke voorzieningen bij de fusiepartner beschikbaar zijn.

Sociaal Wijkteam

Wijdmeren beschikt over een goed functionerend sociaal wijkteam dat een belangrijke functie vervult bij de toegang tot voorzieningen en zorg. De Adviesraad zou het een verlies vinden als het wijkteam in de nieuwe situatie niet wordt gecontinueerd. Daarom adviseren wij om het wijkteam na de fusie te laten voortbestaan en zo mogelijk verder uit te rollen.

Gevaar voor veel intern gerichte energie

Inwoners hebben er vooral behoefte aan dat zij de voorzieningen en zorg krijgen waaraan behoefte is. Als ingangsjaar voor de fusie is 2026 genoemd. Dat betekent dat Wijdmeren nog twee jaar te gaan heeft als zelfstandige gemeente.

Dit soort processen heeft de neiging om heel veel intern gerichte energie op te wekken. Uiteraard moet er veel intern worden geregeld, maar dat moet niet leiden tot stilstand. Daar zijn inwoners niet bij gebaat.

De vraag is dan ook of nog heel veel werk moet worden gemaakt van het integrale beleidsplan. Tot nog toe heeft de ontwikkeling van het integraal beleidsplan voor al geleid tot stilstand in afwachting

van

Ons advies is: beperk u tot een klein aantal hoofdthema's. Zodra bekend is met welke gemeente wordt gefuseerd, kan de afstemming met het beleid van die gemeente worden gemaakt.

Zorg ondertussen vooral dat tijdens de verbouwing de winkel open blijft zonder al te veel te investeren in een organisatie die straks toch overhoop gaat.

Inpassen van de adviesraad in die van de fusiegemeente

Onder meer door de samenwerking in de regio onderhoudt de Adviesraad goede banden met de adviesraden van Hilversum en Gooise Meren (en die van HBEL).

Wij adviseren om, tenminste gedurende een overgangstermijn, te regelen dat in de adviesraad van de fusiepartner een aantal zetels expliciet wordt gereserveerd voor leden uit Wijdmeren.

Tot slot

Wij zijn graag bereid deze brief nader toe te lichten.

Hoogachtend,
namens de Adviesraad Sociaal Domein Wijdmeren.

w.g. M.J. Vredenduin